

Gestión Lean y Ágil de Proyectos

Tips para un líder más eficiente



¡Este curso te otorga 8 PDU's, consulta el otro curso del mismo conferencista para obtener más PDU's y un descuento especial!

Objetivo

Pensamiento Lean, Producción Lean o Administración Lean de proyectos son términos que definen una técnica moderna para hacer más eficientes los proyectos. La técnica Lean hace referencia a una filosofía de gestión que nació en la década de los noventa en la industria automotriz japonesa. Se trata de un sistema simple de organización del trabajo y de gestión de los proyectos, basado en un principio también simple: las empresas necesitan mejorar la dirección de sus proyectos con estructuras y tratamientos distintos a los tradicionales.

Los principios y técnicas de la gestión ágil de proyectos que nacen en 2001, se enfocan en realizar los proyectos más rápido. La eficiencia y velocidad se pueden lograr siguiendo los "10 mandamientos para un Líder Ágil", que se desarrollarán a lo largo de este taller, el cual brinda el soporte metodológico y práctico necesario para conducir proyectos de manera exitosa, respetando los lineamientos generales internacionales más reconocidos, ajustándolos a la problemática que enfrentan los proyectos en Latinoamérica.

Competencias que desarrollará el participante:

- Identificar oportunidades para acelerar los plazos del proyecto sin incrementar los costos ni reducir la calidad.
- Mejorar la utilización de recursos mediante la eliminación de ineficiencias.
- Recuperar tiempos y capacidad de gestión eliminando excesos en la programación del proyecto.

Dirigido a:

Directores, gerentes, miembros del equipo de trabajo, profesionales independientes, y cualquier otra persona que esté ligada directa o indirectamente a la dirección de proyectos.

Contenido del Curso:

- Fracazos de proyectos
- Tipos de tiempos. Calendario, trabajado y valor agregado.
- Principios de Lean Thinking
- Principios del Manifiesto Ágil
- Baches de tiempo: parálisis de decisiones, ciclos de aprobación, remisión formal de documentos, reuniones periódicas, esperas en colas, dueños de la información.
- Costos de transacción: pobre elección de medios de comunicación, falta de lenguaje común, formalidad excesiva, repeticiones sin final, exceso a faltas de información, distancias.

Metodología

Enfoque basado en el aprendizaje interactivo utilizando como principales recursos el análisis de la dinámica de taller.

El taller incluye una amplia gama de ejemplos fáciles de comprender, basados en proyectos de la vida real que aplican a cualquier industria y sector.

Continúa Contenido del Curso:

- Los 10 mandamientos “Lean”:
 - ✓ No agregarás... desperdicios al proyecto
 - ✓ Honrarás... los entregables al Cliente
 - ✓ No perderás... tiempo en reuniones
 - ✓ No olvidarás... el análisis de riesgos
 - ✓ Levantarás... las etapas tradicionales
 - ✓ Codiciarás... métodos visuales
 - ✓ No robarás... los métodos estándares
 - ✓ No provocarás... largas esperas
 - ✓ No olvidarás... la cadena crítica
 - ✓ Santificarás... proyectos prioritarios
- Construyendo un proyecto exitoso

Actividades

- Casos Prácticos
- Trabajos en equipos
- Casos en computadora con MsProject y @Risk for Project

Especialista

Pablo Lledó



Se graduó como Master of Science in Project Analysis, Finance and Investments, University of York, Inglaterra; MBA en Dirección de Proyectos, Universidad Francisco de Vitoria, España; y MBA en Negocios Internacionales, Universitat de Lleida, España. Posee la certificación internacional de PMP® del Project Management Institute (PMI). Obtuvo el Leadership Institute Master Class del PMI® y el taller de Negociación de Harvard Law School. Anteriormente se graduó como Licenciado en Economía en la Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.

Entre su experiencia profesional se destaca su desempeño en áreas de formulación de proyectos para Towers Perrin en Inglaterra. Actualmente se desempeña como Director de MasConsulting SA y Pablolledo.com LLC, empresas especializadas en Project Management. Sus temas de especialidad son la evaluación financiera y la gestión de riesgos del proyecto. Además, entre su experiencia como entrepreneur, es socio fundador y actual Presidente de cuatro empresas en marcha: consultoría, capacitación, shopping y finanzas.

Pablo es profesor internacional de prestigiosas Universidades y Escuelas de Negocios alrededor del mundo. Autor de los libros Director de Proyectos, Gestión Ágil de Proyectos, Evaluación Financiera de Proyectos, Administración de Proyectos, Técnico en Gestión de Proyectos, Gestión de Proyectos, Administración Lean de Proyectos y Claves para el éxito de los proyectos. Algunos de estos libros fueron publicados por Pearson.

Ha dictado talleres In Company y Consultorías en más de 50 empresas internacionales de 20 países. Ha capacitado a más de 15.000 ejecutivos en temas de Project Management, que trabajan en empresas tales como: P&G, Visa, Telefónica, IBM, Repsol, Shell, Esso, KPMG, Accenture, Price Waterhouse, Taca, Copa, Santander, Zurich, Microsoft, Colgate, Coca-Cola, Pepsi, Hotel Intercontinental, Credomatic, Petrobrás.

En los últimos años ha sido seleccionado como expositor en congresos internacionales organizados por el Project Management Institute: Dubai, Vancouver, Dallas, Washington DC, Sao Paulo, Cancún, Santiago de Chile.

Formó parte del equipo traductor del PMBOK® 4ta y 5ta Edición; fue Director de PMI Buenos Aires Chapter (2009/2010); el primer Presidente y socio fundador de PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter (2011/2012); miembro del PMI Educational Foundation (PMIEF) Engagement Committee (2013/2014). Actualmente es miembro de la Junta Directiva de PMIEF (2015/2017).

Pablo es uno de los pocos Latinoamericanos que ha recibido uno de los reconocimientos internacionales más importantes del mundo por haber contribuido globalmente con la profesión de la Dirección de Proyectos: “Distinguished Contribution Award”.



Detalles:

Fecha y Horario:

19 de agosto de 2015 de 8:00 AM – 5:00 PM

Duración: 8 horas

Lugar:

Centro de Conocimiento y Experiencia PwC
Bogotá, Calle 94^a No. 13-11, Piso 3

Inversión:

\$750.000 + IVA

Incluye certificado de participación, material de estudio, almuerzo, refrigerios, parqueadero y libro digital Gestión Lean y Ágil de Proyectos.



Descuentos Acumulables:

5% por inscripción antes del 11 de agosto

5% por inscripción de 3 personas o más

5% clientes PwC o miembros del PMI.

Descuento Especial:

5% por inscripción al otro curso de Pablo Lledó: Evaluación Financiera de Proyectos

***Programa de Educación No Formal**

Sujeto a quórum mínimo.

Contactos:

Ingrid Albino

Consultor Senior

Tel. 7462073

ingrid.albino@co.pwc.com

Ángela Castillo

Consultor

Tel. 7462082

angela.castillo@co.pwc.com



PwC ayuda a las organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 157 países, con más de 195.000 personas comprometidas a entregar calidad en los servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Cuéntanos lo que te importa y encuentra más información visitando nuestra web: www.pwc.com.

© 2015 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.