

Project Controlling y Valor Ganado

En este curso Premium podrás:

- Entender el vínculo entre gestión de proyectos y Controlling*
- Determinar el desempeño y los gastos de un proyecto*
- Aplicación de la Técnica del Valor Ganado*
- Desarrollar proyecciones y escenarios de costos y fechas límites*
- Implementar contramedidas en caso de desviación*

Programa (16 horas)

Módulo 1

- ✓ Fundamentos – ¿Cómo se integran la gestión de proyectos y el Controlling?
- ✓ Project Controlling según la metodología del PMI y de PRINCE2
- ✓ Ciclo de vida de un proyecto y ciclo de Controlling
- ✓ Controlling operativo y estratégico
- ✓ El concepto del valor ganado

Módulo 2

- ✓ Planear para controlar – ¿Cómo diseñar un plan de proyecto que sea útil para el Project Controlling?
- ✓ Control Accounts y detalle de la planeación
- ✓ Líneas de base

Módulo 3

- ✓ Capturar el avance – ¿Cómo determinar la ejecución real y la desviación hacia el plan?
- ✓ Métodos de recopilación de datos
- ✓ Determinar el desempeño del proyecto, los costos y el cumplimiento del cronograma
- ✓ Comparación entre plan y actual
- ✓ Indicadores del valor ganado
- ✓ Como interpretar correctamente los indicadores del valor ganado

Módulo 4

- ✓ Alinear plan y ejecución real – ¿Qué hacer en el caso de desviaciones?
- ✓ Contramedidas para desviaciones en tiempo y costo
- ✓ Como analizar disminuir el impacto negativo de las contramedidas

Capítulo 5

- ✓ Informes y pronósticos – ¿Cómo informar a los interesados y proyectar el desempeño futuro del proyecto?
- ✓ Proyección y escenarios con la técnica del valor ganado
- ✓ Conceptos avanzados en la técnica valor ganado: Bull's eye chart, Earned Schedule management
- ✓ Otros conceptos de proyección: tendencia de hitos
- ✓ Agregar y procesar información, status report y reportar con semaforos
- ✓ Project Cockpit, Project Dashboard y sistema de alerta temprana

Capítulo 6

- ✓ Implementación del Controlling – ¿Cómo asegurar la aplicación y el éxito del Project Controlling?
- ✓ Roles y responsabilidades en el Project Controlling
- ✓ Limitar la burocracia y encontrar el equilibrio entre gasto y beneficio del Controlling
- ✓ Manejar resistencia contra el Controlling

Instructor

Andreas Hohmann



Nació en Alemania, es Ingeniero de Telecomunicaciones graduado en Alemania, Msc Physics of Laser Communications realizado en Inglaterra y posee un MBA en los Andes. Posee experiencia en el área de Gestión de Proyectos por más de 18 años, trabajo en la multinacional SIEMENS dirigiendo y gestionando varios proyectos de gran envergadura en países como Jordania, Siria, Brasil, Turquía, EE UU y Alemania.

Tiene una amplia experiencia como docente por más de 7 años en universidades reconocidas ubicadas en países como México, Ecuador, El Salvador y en nuestro país ha sido docente de la Universidad Nacional y la Universidad de los Andes.

Actualmente brinda sus servicios como Docente o Consultor de Casmerna Executive Development.

Finalmente cuenta con las siguientes certificaciones: ITIL - IT Service Management (+ certificaciones SOA, RCV, OSA, PPO); Auditor Interno - Sistema de Gestión Integral y certificado en PMP Certificación, Project Management Institute.



Síguenos PwC Colombia

PwC ayuda a las organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de Firmas presente en 157 países, con más de 208.000 personas comprometidas a entregar calidad en los servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Cuéntanos lo que te importa y encuentra más información visitando nuestra web: www.pwc.com.

© 2017 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.